

KKMP TECH

Корпоративная память

как основа цифровой трансформации юридической практики

Сергей Полянин
KKMP.Tech

12-я ежегодная очная и онлайн конференция УПРАВЛЕНИЕ ЮРИДИЧЕСКИМИ РИСКАМИ
Панельная дискуссия «Эффективность работы юридической службы: как организовать структуру и внедрить ключевые критерии эффективности»



Документы есть
Смыслов - нет

Почему такая оговорка? Что уступили на переговорах? Это помнил юрист, который вёл сделку

Сетевой диск: файлы есть, контекста нет

\\fs01\Legal\

- **Договоры**
  - **Новая папка (17)**
  - **Иванов - НЕ ТРОГАТЬ (уволился в 2021)**
  - **Суды_разобрать_после_отпуска_2019**
  - **Позиции_старое_копия**
- dogovor_FINAL.docx
- dogovor_FINAL_правки_Пети.docx
- dogovor_FINAL_ТОЧНО_ПОСЛЕДНИЙ.docx
- dogovor_FINAL_ТОЧНО_ПОСЛЕДНИЙ_не_этот.docx
- скан_подписанного_скана.pdf

Юрист ушёл
Документы остались
Смысл ушёл вместе с ним

Какая редакция подписана?

Почему согласились на эту неустойку?

Где наша позиция по похожему спору?

Поиск по имени файла не найдёт ничего

А теперь подключите к этому ИИ. Он уверенно процитирует dogovor_FINAL_ТОЧНО_ПОСЛЕДНИЙ_не_этот



ПОИСК - ЭТО ДЕНЬГИ

Иголка в стоге сена

Работа юриста - это документы
Договоры, позиции, переписка, судебные дела

× **Больше 25% недели - на поиск**
Atlassian, State of Teams 2025

= **25% ФОТ юрслужбы**
Четверть рабочего времени - это четверть фонда оплаты труда

2,5 из 10 юристов ищут

В юрслужбе из 10 человек две с половиной ставки каждый день ищут, а не работают. Инструмент, который сокращает поиск, напрямую экономит деньги

Источник: Atlassian, State of Teams 2025 (12 000 сотрудников, 200 руководителей).
Пересчёт в ФОТ - наш

Что можно вернуть, а что - нет



ОБОРУДОВАНИЕ

Купить

Ноутбук можно купить завтра.
Это просто деньги



ДАННЫЕ

Восстановить

Файлы можно поднять из бэкапа.
Если бэкап правильно организован и проверен



ПАМЯТЬ

Не вернуть

Кто, когда и почему - было только в головах. Этого нет ни в одном бэкапе

Данные на вашем компьютере стоят дороже, чем сам компьютер. А память дороже данных

РЕШЕНИЕ

Как превратить архив в память

Смысл сохраняется в момент создания документа, а не ищется через год

01 **Порядок**

Единое место: дела, клиенты, версии, права доступа

02 **Смысл**

У каждого документа карточка: кто, когда, почему, связи. Заполняет ИИ, юрист проверяет

03 **Поиск**

По смыслу, а не по имени файла. По всему массиву, включая сканы и почту

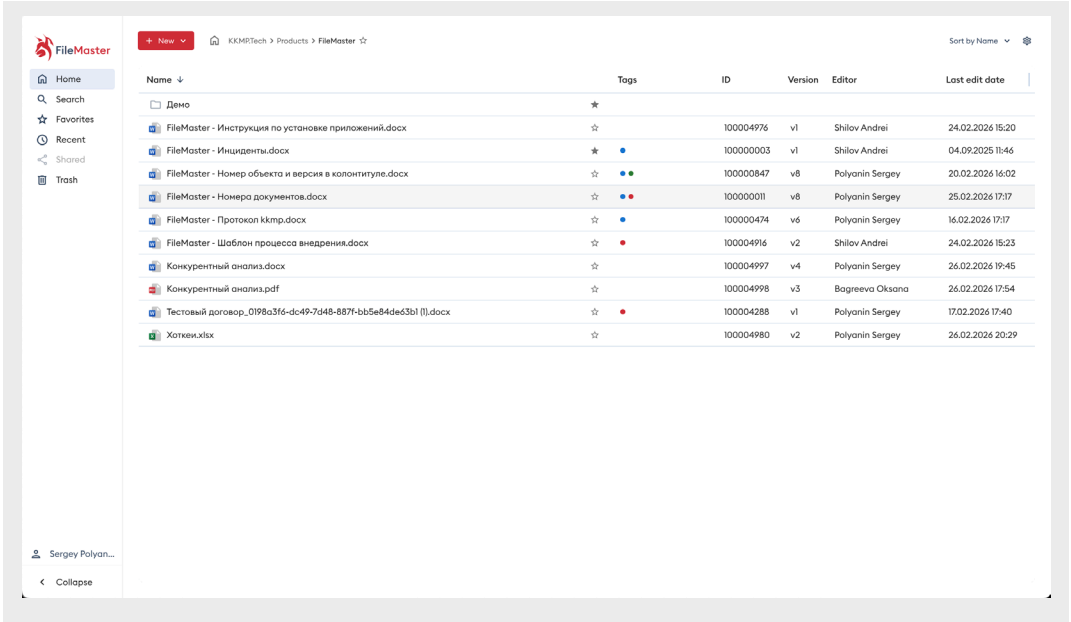
ЮРИСТ СПРАШИВАЕТ

Где мы снижали неустойку в обмен на предоплату?

Договор поставки с ООО «Бета»

Версия	Редакция 4 от 12.03.2020
Статус	Финальная, подписана клиентом
Вёл	И. Иванов (уволился в 2025)
Почему так	**Неустойка снижена до 0,1% в обмен на предоплату 50%**
Связи	Протокол разногласий, переписка, спор по поставке 2022

Наш опыт: iManage ушёл - сделали своё

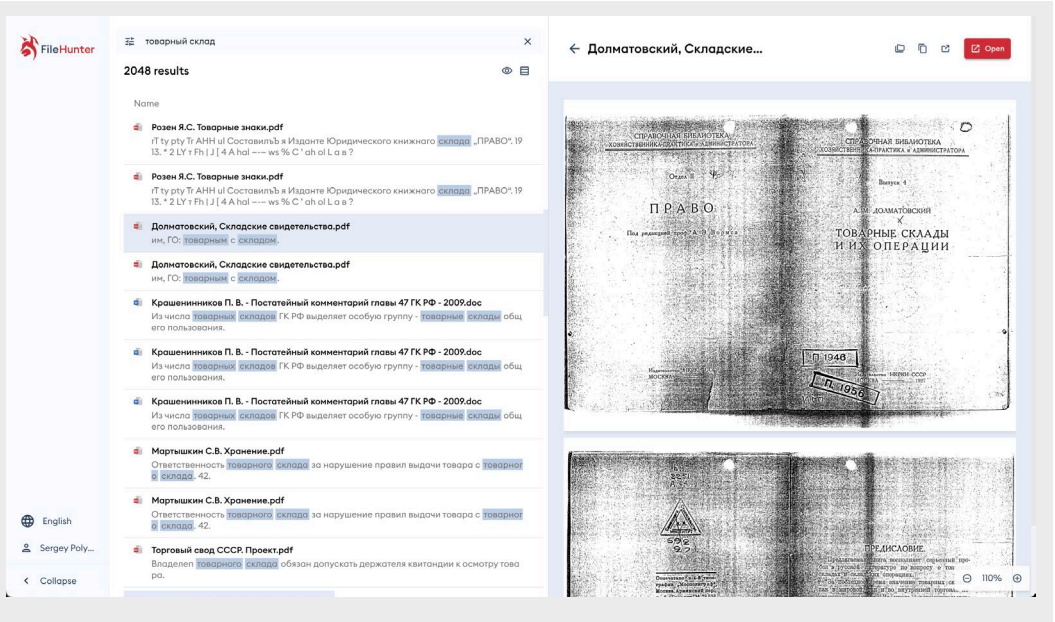


FileMaster + AI Структура и смысл

Чёткая структура папок
Права доступа
Совместная работа

Версионность документов
История изменений
Сравнение документов

Интеграция с MS Office
Встроенный ИИ
Гибкий и быстрый поиск



FileHunter + AI Поиск

По всему массиву с морфологией, по сканам и внутри архивов.

Нет доступа - нет файла в выдаче.

Кейс: 10 000 сканов - работа юристов быстрее на порядок.

КПЭ: до 70 000 000 ₽ / год - дополнительный биллинговый потенциал за счет конвертации 2 000 часов

Кейс клиента

Запрос

После ухода западных вендоров клиент перешел с iManage на разрозненные сетевые диски. Это усложнило поиск документов и совместную работу юристов и создало ИБ риски. Кроме того, стояла задача сформировать культуру хранения и использования документов в едином пространстве.

Сделано

- Реализовано сложное внедрение (координация большого количества вовлеченных отделов, компаний и сотрудников).
- Проведен расширенный ИБ аудит технического решения.
- Отдельные сложности: георасределенность пользователей, в том числе из-за рубежа.
- Поддержка не только Windows, но и MacOS.

Результат

FileHunter и FileMaster успешно внедрены, выполнена миграция значительного массива данных. Сотрудники получили единое пространство для совместной работы с документами, а гибкое управление группами пользователей позволило подключать к системе как отдельные подразделения, так и компании группы. Быстрый запуск минимизировал издержки перехода и создал основу для дальнейшего масштабирования решения. Для нас как вендора проект также стал возможностью пройти независимый аудит информационной безопасности и подтвердить надежность наших продуктов.

Планы

- Расширение на другие подразделения и компании Группы
- Запуск ИИ поиска и ИИ консультанта внутри FileMaster

Сделали FileMaster для внутреннего заказчика ККМП – результат отправили в тираж

Итоги: что забрать с собой

01

Время поиска - это КПЭ

Измеряйте: минуты до нужного документа, долю документов с карточкой, время ввода нового юриста в дела

02

Поиск важнее порядка

Не ждите идеальной уборки архивов. Начните находить в том, что уже есть

03

Память - это не больше документов, а больше смысла

Кто, когда и почему. Фиксировать в момент создания, а не через год

04

По рынку

25% ФОТ

уходит на поиск

А у вас?

Сколько часов в неделю ваши юристы ищут нужное?

Спасибо
за внимание!

Сергей Полянин

sergey.polyanin@kkmp.tech

+7 916 692-60-74

Сайт **kkmp.tech**

Визитка

